**Kế hoạch quản lý rủi ro**

**Nhóm thực hiện: Nhóm 02**

| **Họ và tên** | **Mã số sinh viên** |
| --- | --- |
| Vũ Hoàng Anh | 20110205 |
| Phạm Nguyễn Nhựt Trường | 20110756 |
| Trần Trung Hậu | 20110642 |

1. **Mục tiêu**

Mục tiêu của quản lý rủi ro là đảm rằng các rủi ro trong dự án được nhận biết, đánh giá, quản lý và giảm thiểu đến mức tối thiểu có thể, để đảm bảo dự án được hoàn thành đúng tiến độ, đúng chất lượng và đúng với những tiêu chí đề ra ban đầu.

Kế hoạch quản lý rủi ro giúp cho nhóm đưa ra được các biện pháp phù hợp để giảm thiểu tác động của các rủi ro có thể xảy ra trong dự án.

1. **Chi tiết về các rủi ro trong quá trình thực hiện dự án**

**Bảng mức độ ảnh hưởng và mức độ nghiêm trọng**

|  | **Mức độ 1** | **Mức độ 2** | **Mức độ 3** |
| --- | --- | --- | --- |
| **Ảnh hưởng** | Thấp | Trung bình | Cao |
| **Nghiêm trọng** | Thấp | Trung bình | Cao |

**Các rủi ro gặp phải trong quá trình phát triển dự án**

| **STT** | **Rủi ro** | **Mức độ ảnh hưởng** | **Xác suất xảy ra** | **Mức độ nghiêm trọng** | **Biện pháp giảm thiểu** | **Trạng thái** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | Mất code | 3 | 2 | 3 | Sử dụng các trình quản lý code như github, gitlab,.. thường xuyên sao lưu và đảm bảo an toàn trong thông tin | Đang theo dõi |
| 2 | Thiếu kinh nghiệm về xử lý ảnh và video | 3 | 2 | 3 | Đọc thêm code liên quan đến đề tài mà nhóm đang làm. Tìm kiếm sự giúp đỡ từ thầy cô, bạn bè và các anh chị đi trước | Đang theo dõi |
| 3 | Không tương thích phiên bản | 2 | 2 | 2 | Kiểm tra tính tương thích trước khi sử dụng phần mềm, các thư viện hay các package,.. Bên cạnh đó nên sử dụng phần mềm mới nhất. | Đã giải quyết |
| 4 | Rủi ro về thay đổi yêu cầu | 2 | 3 | 2 | Xây dựng được kế hoạch chi tiết về chức năng và các công việc cần làm.Phân tích sự cần thiết và mối liên hệ giữa chúng để có thể giảm thiểu được rủi ro | Đang theo dõi |

1. **Rủi ro tự nhiên trong quá trình phát triển phần mềm.**

**Bảng mức độ ảnh hưởng và mức độ nghiêm trọng**

|  | **Mức độ 1** | **Mức độ 2** | **Mức độ 3** |
| --- | --- | --- | --- |
| **Ảnh hưởng** | Thấp | Trung bình | Cao |
| **Nghiêm trọng** | Thấp | Trung bình | Cao |

**Các rủi ro tự nhiên gặp phải trong quá trình phát triển dự án**

| **STT** | **Rủi ro** | **Mức độ ảnh hưởng** | **Xác suất xảy ra** | **Mức độ nghiêm trọng** | **Biện pháp giảm thiểu** | **Trạng thái** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | Lỗi phần mềm | 3 | 1 | 3 | Cần đảm bảo sử dụng những phần mềm, công cụ chất lượng, sử dụng các công cụ mới nhất đảm bảo đã vá những lỗ hổng từ đó hạn chế được lỗi xảy ra. | Chưa xuất hiện |
| 2 | Sự cố phần cứng | 3 | 1 | 3 | Đảm bảo rằng các thiết bị phần cứng cần được kiểm tra và bảo trì định kỳ. Các thiết bị cần được nâng cấp để đảm bảo được hiệu xuất | Chưa xuất hiện |
| 3 | Virus và mã độc | 3 | 2 | 3 | Sử dụng các công cụ bảo mật và phần mềm phòng chống virus để có thể bảo vệ hệ thống khỏi các cuộc tấn công | Chưa xuất hiện |
| 4 | Các vấn đề về sức khỏe | 1 | 3 | 1 | Đảm bào làm vừa sức, có chế độ ăn uống lành mạnh,.... | Chưa xuất hiện |

1. **Tầm quan trọng của việc quản lý rủi ro.**

Quản lý rủi ro được xem là bước cực kỳ quan trọng trong quá trình phát triển phần mềm. Bước này sẽ giúp giảm thiểu các tác động tiêu cực của chúng đến quá trình phát triển dự án. Việc quản lý rủi ro một cách rõ ràng sẽ giúp người phát triển phần mềm được ra được các quyết định nhanh chóng và chính xác. Giúp tăng khả năng hoàn thành dự án đúng hạn và đạt được nhiều mục tiêu đề ra. Bên cạnh đó việc quản lý rủi ro giúp giải quyết được các vấn đề tiềm ẩn và giải quyết chúng trước khi xảy ra. Điều này sẽ giúp giảm thiểu thiệt hại và chi phí cho dự án phát triển phần mềm.